



## GUT REGIEREN UND GESTALTEN

Das Programm Public Policy and Good Governance bereitet auf Führungsaufgaben vor

## PREPARED TO GOVERN AND DEVELOP

The programme Public Policy and Good Governance trains future leaders

**DAAD**

Deutscher Akademischer Austausch Dienst  
German Academic Exchange Service



4

### PPGG – Die Idee

Hochmotivierte Zukunftsgestalter ausbilden

#### PPGG – The Idea

*Training Highly Motivated Future Shapers*



6

### Das Potenzial entfaltet sich

Alumni an den Schaltstellen

#### The Potential Unfolds

*Alumni at the Hub*



Hertie School of Governance

8

### Erstklassige Ausbildung in Deutschland

PPGG-Studiengänge vermitteln praxisnahes Wissen

#### First Class Education in Germany

*PPGG study courses convey practical knowledge*



12

### „Vom großen Netzwerk profitieren“

Stimmen der Stipendiatinnen und Stipendiaten

#### „Benefiting from Large Networks“

*Voices of the Scholarship Holders*



14

### Mehr als eine wissenschaftliche Karriere

Vielfältige Angebote neben dem Studium machen das PPGG-Programm einzigartig

#### More than an Academic Career

*A diverse range of offers alongside the master's course makes the PPGG Programme unique*

#### Herausgeber/Publisher

Deutscher Akademischer Austauschdienst  
German Academic Exchange Service  
Kennedyallee 50, 53175 Bonn  
www.daad.de

#### Projektkoordination/Project Coordination

Lars Gerold, DAAD, Section 442 Afghanistan,  
Pakistan, Transregional Programmes Good  
Governance

#### Konzeption, Redaktion/Conception, Editing

Katja Spross, Simone Schiffer  
Trio MedienService, Bonn,  
www.trio-medien.de

#### Übersetzung/Translation

Jennifer Hatherill

#### Satz/Typesetting

www.axeptdesign.de, Berlin

#### Druck/Printed by

Brandt GmbH, Bonn

#### Abbildungen/Charts, Images

Meinhard/Bosse und Meinhard GbR, S. 1, 2, 8, 9,  
12, 14, 16 | Meinhard/Bosse und Meinhard GbR,  
Timo Schmidt, S. 13 | Meinhard/Bosse und  
Meinhard GbR, Febrina Mauldyia, S. 15 | Ulf Dieter  
Fotograf, Daniel Ziegert, Eric Lichtenscheidt, S. 1 |  
Sebastian Schobbert, MUTESOUVENIR | KAI  
BIENERT, Rima Ghamrawi, S.2 | DAAD/Eric  
Lichtenscheidt, S. 4 | Mohammad Fawad  
Anwarzai, S. 6 | Solomon Appiah, S. 7 | Karla  
Fritze, S. 10 | Universität Passau, Tobias Bohm,  
S. 11 | Imagiantive-fotolia.com, S. 16

#### Auflage/Print-run

September 2014 – 2000  
Printed in Germany

© DAAD

Diese Publikation wird aus  
Zuwendungen des Auswärtigen Amtes  
an den DAAD finanziert.

This DAAD publication was funded by  
the Federal Foreign Office.

DAAD  
PPGG

Public Policy and  
Good Governance



Auswärtiges Amt



## Good Governance bedeutet Entwicklung

Good Governance ist die Voraussetzung für politische, wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklung. Schlechte Regierungsführung wirkt sich auf alle gesellschaftlichen Bereiche aus und trifft jeden einzelnen Bürger unmittelbar. Gewalttätige Konflikte bedrohen elementare Menschenrechte. Grundrechte auf Bildung, Gleichberechtigung und soziale Sicherheit werden vorenthalten oder nur unzureichend ermöglicht, Chancen die eigene Zukunft zu gestalten ungerecht verteilt. Der DAAD fördert deshalb mit dem Programm Public Policy and Good Governance die Fortbildung von jungen Fach- und Führungskräften aus Afrika, Asien und Lateinamerika, die sich in ihrer Heimat für demokratische und transparente staatliche Strukturen und zivilgesellschaftliche Mitbestimmung einsetzen und damit zu einer nachhaltigen Entwicklung ihrer Länder beitragen. Sie stammen aus der Mitte der jeweiligen Gesellschaften und verbinden ihre fachlichen Kenntnisse mit ihrem kulturellen und sozialen Wissen, um die besten Lösungen für die Herausforderungen in ihren Heimatländern zu finden. Die Investition in die Ausbildung von jungen Akademikerinnen und Akademikern ist der beste Weg, um eine solche nachhaltige Entwicklung zu erreichen. Davon bin ich zutiefst überzeugt. Beim gemeinsamen Studienaufenthalt an deutschen Hochschulen bilden sich persönliche und fachliche internationale Netzwerke. Der Aufenthalt und das Erleben der pluralistischen und offenen Gesellschaft in Deutschland ist prägend und schafft dauerhafte Bindungen an Deutschland. Viele Alumnae und Alumni des PPGG-Programms sind schon jetzt an entscheidenden Stellen in Verwaltung und Zivilgesellschaft an der Gestaltung der Zukunft ihres Landes beteiligt und nutzen diese Chance aktiv.

## Good Governance Means Development

Good Governance is the prerequisite for political, economic and social development. Poor governing practices affect all areas of society and have a direct impact on every single citizen. Violent conflicts threaten elementary human rights. Basic rights to education, equal opportunity and a secure society are withheld or insufficiently supported; chances for future self-determination are distributed unequally. This is why the DAAD funds Public Policy and Good Governance, a programme for the continued education of young professionals from Africa, Asia and Latin America who advocate democratic and transparent state structures in their homes, thereby contributing to sustainable development in their countries. They come from the middle of their societies and combine their expert skills with their cultural and social knowledge to find the best solutions to the challenges facing their native countries. Investing in the training of young academics is the best way to achieve sustainable development. I'm deeply convinced of this. While studying together at German universities, they build personal and specialist international networks. The stay in Germany and the chance to experience a pluralistic, open society make a strong impression and forge lasting bonds to Germany. Many alumni of the PPGG programme are already in decision-making positions in administration and civil society and participating in shaping the future of their countries, and they are actively using this chance.

**Dr. Dorothea Rüländ**

Generalsekretärin des Deutschen  
Akademischen Austauschdienstes (DAAD)  
Secretary General of the German Academic  
Exchange Service (DAAD)

# Hochmotivierte Zukunftsgestalter ausbilden

Die Zielsetzung des Programms Public Policy and Good Governance (PPGG) und die Erfolge der vergangenen fünf Jahre erläutert Lars Gerold, Referatsleiter für überregionale Programme Good Governance, im Interview.

## Training Highly Motivated Future Shapers

Lars Gerold, Head of Section for Transregional Programmes Good Governance, explains the goals of PPGG and the successes of the last five years in an interview.



**Seit 2009 förderte der DAAD über 450 Stipendiaten im Programm Public Policy and Good Governance. Welches Ziel verbindet der DAAD damit?**

Akademisch herausragende junge Führungskräfte in Staat und Zivilgesellschaft werden auf ihre zukünftige Rolle in ihren Heimatländern vorbereitet. Viele Länder des globalen Südens sind mit ähnlichen Problemen konfrontiert: Soziale und politische Spannungen oder gar gewalttätige Konflikte, zudem globale Herausforderungen wie der Klimawandel. Mit dem Programm haben wir in den letzten fünf Jahren hochmotivierte Zukunftsgestalter auf die Bewältigung dieser Aufgaben vorbereitet. Jeder bringt individuelle Erfahrung aus dem Heimatland mit. Diese werden während des Studiums aufgegriffen und die Studierenden arbeiten an Lösungen für die drängendsten gesellschaftlichen Herausforderungen in über 65 Ländern.

**Mit welchen Angeboten werden die PPGG-Stipendiaten unterstützt?**

Sechsmonatige Deutschkurse zu Beginn vereinfachen den Zugang zur deutschen Kultur. Ein interkulturelles Training hilft beim Einstieg in den Alltag. Das PPGG-Herbstseminar führt alle Teilnehmenden zusammen und fördert die fachliche und soziale Vernetzung. Über einen Feldforschungsaufenthalt

*Since 2009, the DAAD has funded over 450 scholarship holders through the programme Public Policy and Good Governance. What is the DAAD's goal in doing so?*

Academically outstanding, young leaders in government and civil society are being prepared for their future roles in their home countries. Many countries in the southern hemisphere are confronted with similar problems: social and political tensions or even violent conflicts, in addition to global challenges such as climate change. Over the past five years within the scope of this programme, we have given highly motivated future shapers the training they need to cope with these issues. They all bring personal experience from their home countries with them, which we tie into the degree course. The students work on solutions to the most pressing social challenges of over 65 countries.

*What kind of support is provided for PPGG scholarship holders?*

An initial, six-month German language course facilitates students' access to German culture while intercultural training helps them ease into daily life. The PPGG Autumn Seminar brings all participants together and promotes both professional and social networking. A research stay or internship provides them with the chance to apply their skills and supports further career development. Moreover, the universities receive funding for special support measures. After graduation, the participants are included in the DAAD's alumni work and have the opportunity to become involved in expert networks, such as the African Good Governance Network (AGGN).

*Eight universities are available to choose from – how do their profiles differ?*

All of the degree courses were selected in a competition. They reflect the entire range of German universities. A typical university town like Passau – situated on the Danube river – is among them, as is the Hertie School of Governance located in the heart of Berlin. They also have distinct academic focuses. The Willy Brandt School at the University of Erfurt offers a specialisation in conflict management, while the University of Potsdam offers a focus on climate policy. At Osnabrück University of Applied Sciences, the role and management of non-profit organisations is emphasised.

oder ein Praktikum werden der Praxisbezug und die berufliche Fortentwicklung unterstützt. Die Hochschulen erhalten zudem Mittel für besondere Betreuungsmaßnahmen. Nach Abschluss sind die Teilnehmer in die Alumni-Arbeit des DAAD eingebunden und können sich in fachliche Netzwerke wie etwa im African Good Governance Network (AGGN) einbringen.

#### *Acht Hochschulen stehen deutschlandweit zur Wahl – welche unterschiedlichen Profile zeichnen sie aus?*

Alle Studiengänge wurden in einem Wettbewerb ausgewählt. Sie spiegeln die Vielfalt deutscher Hochschulen wider: Eine typische Universitätsstadt wie Passau – grenznah an der Donau gelegen – findet sich ebenso darunter wie die Hertie School of Governance im Herzen von Berlin. Es gibt fachliche Schwerpunkte: Die Willy Brandt School of Public Policy an der Universität Erfurt bietet eine Spezialisierung in Konfliktmanagement, während man sich an der Universität Potsdam auch auf Klimapolitik konzentrieren kann. An der Hochschule Osnabrück stehen die Rolle und das Management von Non-Profit-Organisationen im Fokus.

#### *Was sind die größten Erfolge des Programms?*

Ein großer Erfolg ist das gewaltige Interesse. Gerade aus Ländern, die sich im Umbruch befinden, erreichen uns viele Bewerbungen. Sehr erfreulich ist aber vor allem, dass die Alumni ihren beruflichen Weg in den Heimatländern weitergehen. Viele arbeiten unmittelbar nach der Rückkehr für ihre Regierung oder für internationale Organisationen.



Im Zentrum der Macht: Besuche im Berliner Regierungsviertel und bei Parlamentariern stehen für alle PPGG-Stipendiaten auf dem Programm

At the centre of power: Visits to the Berlin government district and with parliamentarians are part of the programme for all PPGG scholarship holders

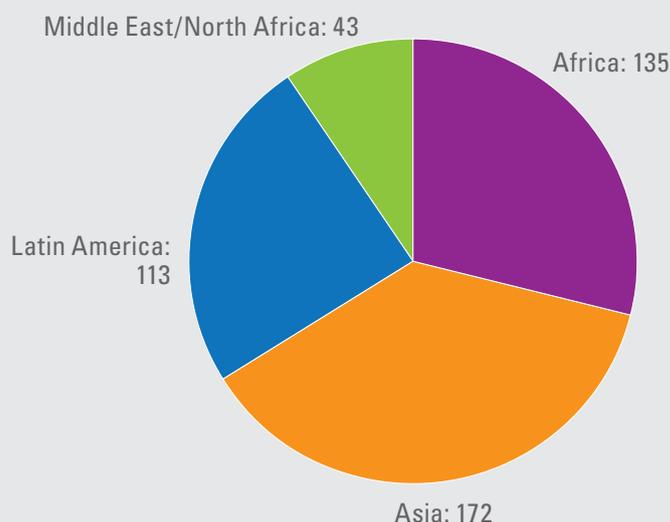
#### *What are the programme's greatest successes?*

One great success is the overwhelming interest in the programme. We receive a high volume of applications, particularly from transitioning countries in a state of upheaval. But above all, we are extremely glad that the alumni continue their career paths in their home countries. Many start working for their government or for international organisations immediately upon return.

## PPGG – in Kürze/in short

- \* Programmstart/*Programme launch*: 2009
- \* Zielgruppe/*Target group*: Kandidaten mit einem ersten HS-Abschluss aus Entwicklungs- und Schwellenländern aus dem globalen Süden/*Candidates from developing and threshold countries of the global South who already hold a first university degree*
- \* Keine Regionalquoten; nur Stipendien für die Besten/*No regional quotas; only scholarships for the best*
- \* Master-Studium an acht ausgewählten deutschen Hochschulen/*Master's programme at one of eight selected German universities*
- \* Stipendiaten zahlen keine Studiengebühren (bis zu 27.000 € pro Stipendiat/2 Jahre)/*Scholarship holders pay no tuition fees (up to € 27,000 per scholarship/2 years)*
- \* 2009–2014:  
4.350 Bewerbungen aus über 90 Ländern/  
4,350 applications from over 90 countries  
463 Stipendiaten aus 66 Ländern/  
463 scholarship holders from 66 countries  
davon 257 männlich und 206 weiblich/  
257 men and 206 women

#### Regionalverteilung Stipendiaten/ *Regional Distribution of Scholarship Holders*



# Rückkehr auf eine Führungsposition

## Returning to a Position of Leadership

Mohammad Fawad Anwarzai studierte Public Policy an der Willy Brandt School in Erfurt. In seinem Heimatland Afghanistan arbeitet er im Ministerium für Kommunikation und IT an einem zentralen E-Governance-System.

Ein PPGG-Stipendium eröffnet spannende Berufswege – das zeigt der Lebenslauf des 38-Jährigen: Nach seinem Masterabschluss in Erfurt widmet er sich nun einem Großprojekt des Ministeriums für Kommunikation und IT in Kabul. Als Projektmanager lässt er die bisherigen Papierausweise – Reisepässe, Führerscheine und Fahrzeugpapiere – durch Chipkarten austauschen, die zentral vom Regierungssystem erfasst werden. Dies verkürzt Verwaltungswege und erleichtert somit die Regierungsführung.

Das Projekt verbindet die beiden Interessen des Afghanen, der vor seinem PPGG-Studium Information Technology in Pakistan studierte: „Mein Masterstudium in Deutschland hat es mir ermöglicht, meine technischen Kenntnisse mit Good Governance zu kombinieren und nun in einer Führungsposition zu arbeiten“, sagt Anwarzai. Neben der herausragenden fachlichen Kompetenz der Dozenten schätzte er den multidisziplinären Ansatz und die internationale Atmosphäre der Willy Brandt School: Stipendiaten verschiedenster Fachbereiche aus 29 Ländern profitierten gegenseitig von ihren Erfahrungen.

Die Zeit in Deutschland hat der Stipendiat sehr genossen. Im Projekt „Fremde werden Freunde“ lernte er eine Erfurter Familie kennen, mit der er weiterhin Kontakt hält. Dennoch stand von Anfang an fest, dass er nach Afghanistan zurückkehren würde. „In unserer Heimat können wir mit unserer Ausbildung am meisten erreichen. Für den Aufbau einer modernen Gesellschaft braucht Afghanistan Experten wie uns“, sagt Anwarzai.

Mohammad Fawad Anwarzai studied Public Policy at the Willy Brandt School in Erfurt. He is now working on a key e-governance system at the Ministry of Communication and IT in his home country Afghanistan.

A PPGG scholarship opens up exciting career paths – the curriculum vitae of 37-year-old Mohammad Fawad Anwarzai is proof of this. Since the completion of his studies in Erfurt, he has been committed to working on the project “Electronic National ID-Card of Afghanistan (e-Tazkira)” for the Ministry of Communication and IT in Kabul. As project manager, he is coordinating the replacement of former paper IDs – passports, driving licences and vehicle registration – with chip cards registered by the central government. The streamlined administrative procedures facilitate governance.

The project combines both interests of the Afghani, who studied Information Technology in Pakistan before his PPGG degree course. “My master’s course in Germany made it possible for me to combine my technical knowledge with Good Governance and to work in a position of leadership”, says Anwarzai. In addition to the outstanding professional competence of the lecturers, he also valued the multidisciplinary approach and the international atmosphere of the Willy Brandt School. Scholarship holders from many diverse fields of expertise from 29 countries benefit from each other’s experiences.

The scholarship holder very much enjoyed his time in Germany. In the project “Fremde werden Freunde” (“Strangers become Friends”) he got to know a family from Erfurt and has maintained contact with them. However, it was clear from the beginning that he would return to Afghanistan. “We can put our education to the best use at home. Afghanistan needs experts like us to establish a modern society”, says Anwarzai.



Mohammad Fawad Anwarzai arbeitet nach seinem Masterstudium in Erfurt für die afghanische Regierung  
Mohammad Fawad Anwarzai earned his master’s degree in Erfurt and is now working for the Afghani government

## Mit Kofi Annan Afrika helfen

### Helping Africa with Kofi Annan

Mit Größen wie Kofi Annan zusammenzuarbeiten – für viele ist das ein Traum. Für den PPGG-Stipendiaten Solomon Appiah aus Ghana erfüllte er sich: Beim Africa Progress Panel war er wissenschaftlicher Mitarbeiter des ehemaligen Generalsekretärs der Vereinten Nationen.

Nach einem Umweltingenieurwesen-Studium in New Mexico absolvierte Solomon Appiah einen Bachelor in Public Administration in Ghana – von 2011 bis 2013 folgten das Studium und der Masterabschluss in Public Policy an der Willy Brandt School in Erfurt. In Genf arbeitete er unter der Leitung von Kofi Annan für das Africa Progress Panel (APP), eine Beratergruppe, die sich für eine faire und nachhaltige Entwicklung Afrikas einsetzt. Als wissenschaftlicher Assistent wirkte er zunächst bei der Erstellung des Africa Progress Report 2013 mit und leitete später das Projekt „Africa Outreach Strategy“. „Afrikanische Forscher müssen Zugriff auf die Studienergebnisse aus Europa und Amerika erhalten, damit sie sie vor Ort umsetzen können“, sagt der Ghanaer. Er vernetzt politikwissenschaftliche Forschungsinstitute in Afrika mit der westlichen Welt und mobilisiert strategische Partner. Dabei kommen ihm seine Studienschwerpunkte Internationale Beziehungen und Public Management zugute.

„Mein Ziel ist es, mit meinem Wissen zu einer positiven Entwicklung Afrikas beizutragen – ganz egal, ob ich in Erfurt, Genf oder Ghana arbeite“, sagt Solomon Appiah. Nach seinem PPGG-Studium fühlt er sich allen Themen der öffentlichen Politik gewachsen und blickt optimistisch in die Zukunft: „Ich bin überzeugt davon, dass ich viel bewegen kann.“



Versteht sich als Vernetzer in der Wissenschaft:  
Solomon Appiah aus Ghana

Sees himself as an academic networker:  
Solomon Appiah from Ghana

Cooperating with greats like Kofi Annan is a dream for many. For PPGG scholarship holder Solomon Appiah from Ghana this dream actually came true. He worked as a research assistant for the Africa Progress Panel, an organisation chaired by the former Secretary General of the United Nations.

After studying in environmental engineering in New Mexico, Solomon Appiah completed a bachelor's degree in Public Administration in Ghana. From 2011 to 2013 followed studies and a master's degree in Public Policy at the Willy Brandt School in Erfurt. Under the direction of Kofi Annan, he worked in Geneva for the Africa Progress Panel (APP), an advisory group that advocates a fair and sustainable development of Africa. As a research assistant he first collaborated on compiling the Africa Progress Report 2013 and later set up the project "Africa Outreach Strategy" for the APP. "African researchers must obtain access to study results from Europe and America so they can apply them at the local level", says the Ghanaian. He networks political science research institutes in Africa with the western world and mobilises strategic partners. The focuses of his studies, international relations and public management, are very beneficial to him in this regard.

"My goal is to use my knowledge to contribute to a positive development of Africa – no matter whether I work in Erfurt, Geneva or Ghana", says Solomon Appiah. Since his PPGG study course, he feels comfortable dealing with all topics involving public policy and is optimistic about the future. "I'm convinced that I can make a significant difference."

# Erstklassige Ausbildung in Deutschland

PPGG-Studiengänge vermitteln praxisnahes Wissen

## First Class Education in Germany

PPGG study courses convey practical knowledge



Die Stipendiaten sind hochmotiviert und erkennen das Auslandsstudium als einmalige Chance

The scholarship holders are highly motivated and see their studies abroad as a unique chance

Korruption, Umgehung von Gesetzen und soziale Diskriminierungen – mit diesen Herausforderungen haben alle Regierungen zu kämpfen, auch die westlichen. Durch schlechte Regierungsführung werden Konflikte und Kriege geschürt, Armutsbekämpfung und Demokratieentwicklung behindert und Menschenrechte missachtet. Um die Wurzel dieser globalen Probleme zu identifizieren und zu überwinden, fehlt es häufig an Fach- und Führungskräften.

Auf eine praxisorientierte Ausbildung der Stipendiaten legt der DAAD besonderen Wert. Diese zeigt sich in der Auswahl der Studiengänge für das Programm Public Policy and Good Governance (PPGG): Die Stipendiaten erwerben ihren Master an einer von mehreren renommierten deutschen Hochschulen wie der Hertie School in Berlin, der Universität Potsdam oder der Leuphana Universität Lüneburg. Dort erhalten sie

Corruption, evasion of the law and social discrimination – all governments struggle with these challenges – even in the West. Poor governance allows conflicts to escalate into wars, obstructs the fight against poverty and the development of democracy and leads to human rights violations. The expertise and leadership needed to identify the roots of these global problems and overcome them is often lacking.

DAAD attaches particular importance to a practical education for the scholarship holders. This is reflected in the selection of the PPGG master's courses. The scholarship holders earn their master's degree from one of several renowned German institutes of higher education, such as the Hertie School in Berlin, the University of Potsdam or Leuphana University Lüneburg. There they gain comprehensive insight into the political processes of a democracy and learn methods of resolution for commonly occurring problems. "The scholarship programme is not aimed at a particular group of applicants. Its goal is rather to train a future political elite in developing and threshold

einen umfassenden Einblick in die politischen Prozesse einer Demokratie und lernen Lösungsansätze für häufig auftretende Probleme kennen. „Das Stipendienprogramm richtet sich nicht an einen exklusiven Bewerberkreis, hat aber zum Ziel, eine zukünftige politische Elite in Entwicklungs- und Schwellenländern auszubilden. Das ist etwas Besonderes“, sagt Professor Christof Hartmann, Studiengangsleiter für den Master Development and Governance an der Universität Duisburg-Essen (UDE).

### Langfristige Qualifikation von Führungskräften

Die Masterprogramme an der UDE und an der Universität Potsdam dauern im Gegensatz zu anderen Programmen nur ein Jahr und sind komplett auf Englisch. Zum Masterprogramm in Potsdam werden nur Bewerber mit Arbeitserfahrung zugelassen, bei den anderen PPGG-Studiengängen ist diese sehr erwünscht. „Die Karrierepläne sind sehr individuell. Das Masterstudium bietet den Absolventinnen und Absolventen eine gute Grundlage, um mittel- bis langfristig in ihrem Heimatland eine Führungsposition zu übernehmen“, sagt Christof Hartmann von der UDE. Alle PPGG-Studiengänge haben einen expliziten Bezug zur Entwicklungspolitik, an der UDE ist er besonders ausgeprägt: In die Lehre sind sowohl Politikwissenschaftler der UDE als auch Dozenten des Deutschen Instituts für Entwicklungspolitik in Bonn und des am Campus angesiedelten Instituts für Entwicklung und Frieden eingebunden.

### Erster Studiengang seiner Art

Die Universität Erfurt bietet ihren Masterstudierenden im Fach Public Policy ebenfalls einen direkten Kontakt zu Praktikern aus Politik, Wissenschaft und Wirtschaft. Die Willy Brandt School of Public Policy, an der das zweijährige englischsprachige Masterprogramm angesiedelt ist, baute den ersten Studiengang dieser Art in Deutschland auf. Die Studierenden lernen theoretische Grundlagen politischer Prozesse zu verstehen und zu analysieren. „Eine gute Möglichkeit, das Gelernte in die Praxis umzusetzen, bietet die Willy Brandt School mit dem Commitment Award“, erzählt die ehemalige DAAD-Stipendiatin Dahmata Yabre aus Ghana. Interessierte Studierende können Projekte vorschlagen, die sie in ihren Heimatländern gerne umsetzen würden. Drei dieser Projekte werden finanziell gefördert, so auch das Projekt „LoveChild“ von Dahmata Yabre. „Wir unterstützen Mütter in Ghana, indem

countries. That is something special“, says Professor Christof Hartmann, course director for the master's programme “Development and Governance” at the University of Duisburg-Essen (UDE).

### Long-term qualification of leaders

In contrast to other programmes, the master's programmes at the UDE and the University of Potsdam last only one year and are taught completely in English. Only applicants with professional experience are admitted to the master's programme in Potsdam; experienced applicants are preferred at the other PPGG programmes as well. “Career plans vary greatly from student to student. The master's programme offers graduates a good basis for taking on a position of leadership middle to long-term in their home country”, says Christof Hartmann from the UDE. All PPGG degree courses have an explicit relation to development policy. This is especially true at the UDE. Political scientists from the UDE, lecturers from the German Development Institute in Bonn and from the Institute for Development and Peace located on campus are all involved in the teaching.

### First study course of its kind

The University of Erfurt also offers its master's students in Public Policy direct contact to practitioners of politics, science and economics. The Willy Brandt School Of Public Policy, where the two-year, English language master's programme is based, established the first study course of this kind in Germany. The students are learning to understand and analyse the theoretical basics of political processes. “With the Commitment Award, the Willy Brandt School offers students an excellent opportunity to apply what has been learned to practice”, says former DAAD scholarship holder Dahmata Yabre from

**Bilden die politische Elite in Entwicklungs- und Schwellenländer aus: Christof Hartmann Universität Duisburg-Essen, Rolf Wortmann, Hochschule Osnabrück, Barbara Finke, Hertie School (v.l.)**

**Training the political elite in developing and threshold countries: Christof Hartmann, University of Duisburg-Essen, Rolf Wortmann Osnabrück University, Barbara Finke, Hertie School (L-R)**





Große Vielfalt und klares Profil:  
Von Potsdam bis Passau – welche  
Studiengänge in das PPGG-  
Programm aufgenommen werden,  
entscheidet ein Wettbewerb

Wide variety and clear profile: From  
Potsdam to Passau – PPGG courses  
were selected in a competition

wir dringend benötigte Gegenstände wie Babywagen, Kleidung oder Schuhe als Leihgabe zur Verfügung stellen“, erläutert die Alumna. Außerdem sollen auch Workshops angeboten werden, in denen Teenager lernen, Seife oder traditionelle Kleidung herzustellen, die sie dann verkaufen können.

### Aufbau internationaler Beziehungen

Der internationale Austausch steht im zweijährigen Masterprogramm „Governance and Public Policy“ an der Universität Passau im Vordergrund. Universitäten in England, USA, Russland oder Pakistan gehören zum aktiven Netzwerk, und die Studierenden können sich unter anderem an der jährlich stattfindenden „World Model United Nations“-Konferenz beteiligen. Alumna Febrina Maulydia aus Indonesien traf in Passau Studierende aus aller Welt: „Die Universität bietet internationalen Studierenden viele Aktivitäten und Sprachkurse, in denen man neue Leute kennenlernen kann. Der DAAD war ebenfalls eine gute Anlaufstelle, er hat mich immer unterstützt.“ Nach ihrem Studium kehrte die Alumna nach Indonesien zurück und bereitet dort die Präsidentschaftswahlen 2014 vor. Febrina Maulydia möchte nach einigen Jahren im Beruf eine Doktorarbeit in Deutschland schreiben: „Am liebsten würde ich dafür wieder an die Universität Passau kommen.“

### Integration in Deutschland

In Osnabrück stehen zwei PPGG-Studiengänge zur Auswahl: Demokratisches Regieren und Zivilgesellschaft an der Universität sowie Management in Non-Profit-Organisationen an der Hochschule. Von den Stipendiaten an einer dieser beiden Hochschulen werden sehr gute Deutschkenntnisse verlangt. „Unsere Lehrveranstaltungen sind alle auf Deutsch, das hat den Vorteil, dass die Stipendiaten sich gut in die deutsche Gesellschaft integrieren können und auch die politischen Prozesse hier besser verstehen“, erklärt Professor Rolf Wortmann, Studiengangsleiter an der Hochschule Osnabrück.

Ghana. Interested students can suggest projects they would like to implement in their home countries. Three of these projects are then granted financial support. Dahmata Yabre’s project “LoveChild” was one of those selected. “We support mothers in Ghana by making urgently needed materials, such as prams, clothing and shoes available on a lending basis”, explains the alumna. In addition, we plan to offer workshops in which teenagers can learn to make soap or traditional clothing to sell.”

### Building international relationships

International exchange is the focus of the two-year master’s programme “Governance and Public Policy” at the University of Passau. Universities in England, the USA, Russia and Pakistan belong to the active network, and the students can, among other activities, participate in the annual World Model United Nations conference. Alumna Febrina Maulydia from Indonesia met students from all over the world in Passau. “The university offers a lot of activities and language courses for international students and that gives us the opportunity to meet new people. DAAD was also a good contact point and always supported me.” After completing her degree course the alumna returned to Indonesia and participated in preparing the 2014 presidential election there. After a few years of working professionally, Febrina Maulydia would like to write her doctoral thesis in Germany. “The University of Passau would be my first choice for this work.”

### Integration in Germany

In Osnabrück two PPGG master’s courses are available: “Democratic Governance and Civil Society” at the University and “Management in Non-Profit Organisations” at the University of Applied Sciences. The scholarship holders at one of these two institutes of higher education are expected to have excellent German language skills. “Our courses are all held in



### Enger Praxisbezug

An der Hertie School of Governance in Berlin gehören ein Praktikum oder ein Praxisjahr an den Schnittstellen von Politik, Wirtschaft und öffentlicher Verwaltung zum Masterprogramm. „Außerdem laden wir im Rahmen unserer Reihe ‚Professional Perspectives‘ regelmäßig Personen aus Politik, Unternehmen oder NGOs ein, die einen Vortrag halten und anschließend mit den Studierenden ins Gespräch kommen“, erzählt Dr. Barbara Finke, Studiengangsleiterin an der Hertie School. So bauen die Stipendiaten während ihres Deutschlandaufenthalts auch ein berufliches Netzwerk auf. Gleichzeitig profitieren sie von der internationalen Atmosphäre an der Hertie School of Governance. So kommt über die Hälfte der Studierenden aus dem Ausland, aus Ländern wie Kanada, Ghana, Indien oder Peru. Weiterhin kooperiert die Hertie School mit zahlreichen Partneruniversitäten rund um den Globus, um den internationalen Austausch zu ermöglichen.

Die Erfahrungen mit den DAAD-Geförderten sind durchweg positiv. „Pflicht ist ein Praktikum in unserem Studiengang zwar nicht, aber ich stelle fest, dass die Stipendiaten zu denen gehören, die besonders häufig Praktika absolvieren“, sagt Rolf Wortmann von der Hochschule Osnabrück, „außerdem verfügen sie oft schon über berufliche Erfahrungen, was auch den deutschen Studierenden entgegenkommt.“ Barbara Finke kann das bestätigen: „Die Stipendiaten sind sehr motiviert, sie engagieren sich stark und wollen etwas aus der Chance des Auslandsstudiums machen.“



German. This gives scholarship holders the advantages of becoming better integrated in German society and achieving a more thorough understanding of the political processes here,” explains Professor Rolf Wortmann, director of the study course at Osnabrück University of Applied Sciences.

### Close relation to practice

At the Hertie School of Governance in Berlin, an internship in a position combining politics, economics and public management is also part of the master’s programme. “Moreover, within the scope of our series “Professional Perspectives”, we regularly invite persons from politics, businesses or NGOs to hold lectures followed by a discussion with the students,” says Dr. Barbara Finke, head of graduate programmes at the Hertie School. In this way, scholarship holders build up a professional network during their stay in Germany. At the same time, they benefit from the international atmosphere at the Hertie School of Governance. More than half of the students come from abroad, from countries such as Canada, Ghana, India and Peru. Furthermore, the Hertie School cooperates with numerous partner universities around the globe in order to facilitate international exchange.

Experiences with the DAAD scholarship holders have been consistently positive. “Our degree course doesn’t require an internship, but I’ve observed that the scholarship holders are especially likely to complete one”, says Rolf Wortmann from Osnabrück University of Applied Sciences. “Furthermore, they frequently have professional experience, which also benefits the German students.” Barbara Finke confirms, “The scholarship holders are very motivated, they become heavily involved and want to take full advantage of their chance to study here.”

**Bundestagsabgeordnete aller Fraktionen nehmen sich regelmäßig Zeit für Gespräche – hier Roderich Kiesewetter (rechts), CDU, Mitglied des Auswärtigen Ausschusses**

Parliamentarians of all parties regularly make time for discussion – here Roderich Kiesewetter (right), CDU, member of the Committee on Foreign Affairs

# „Vom großen Netzwerk profitieren“

## “Benefiting from Large Networks”

„Als Stipendiatin des DAAD profitiere ich von einem großen Netzwerk. Gemeinsam mit anderen Stipendiaten und Alumni plane ich, **EIN FORSCHERNETZWERK IN ÄGYPTEN AUFZUBAUEN**. Langfristig soll es zu einer Beratungsinstitution für die Regierung werden.“

**Hend Elsayed Mohammed Behery** kommt aus Ägypten und studiert zurzeit Public Economics, Law and Politics an der Leuphana Universität Lüneburg.

“As a DAAD scholarship holder I benefit from a large network. Together with other scholarship holders and alumni, I plan to **SET UP A RESEARCH NETWORK IN EGYPT**. Long-term it is to become an advisory institution for the government.”

**Hend Elsayed Mohammed Behery** comes from Egypt and is currently studying “Public Economics, Law and Politics” at the University Lüneburg.



„Die Möglichkeit, hier **IN DEUTSCHLAND ZU STUDIEREN, IST GROSSARTIG**. Ich komme aus einer konfliktreichen Region in Afrika, deshalb werde ich mich während meines Studiums vor allem auf den Bereich Konfliktmanagement spezialisieren. Mit meinem Wissen möchte ich später dazu beitragen, das Leben in Afrika sicherer zu machen.“

**Fkreyesus Nasghi Ghebreyesus** studiert Public Policy an der Willy Brandt School in Erfurt. Zuvor war er Anwärter im Diplomatischen Dienst im Außenministerium von Eritrea.

“The opportunity **TO STUDY HERE IN GERMANY IS FANTASTIC**. I come from a conflict-ridden region in Africa, which is why I’ve decided to specialise in the area of Conflict Management. I’d like to use my knowledge to contribute towards making life in Africa safer.”

**Fkreyesus Nasghi Ghebreyesus** is studying “Public Policy” at the Willy Brandt School in Erfurt. He was previously a junior diplomat in the Ministry of Foreign Affairs Eritrea.

„Bei den Veranstaltungen des DAAD treffe ich viele Gleichgesinnte. Wenn ich nicht weiß, wie ich eine Idee realisieren kann, finde ich hier Unterstützung. So kann man **GEMEINSAM NEUE PROJEKTE KONZIPIEREN** und umsetzen. Ich bin mir sicher, dass dieses Netzwerk über die gemeinsame Zeit in Deutschland hinaus bestehen bleibt.“

**Mariana Romero Aceves** arbeitete in Mexiko für eine Nichtregierungsorganisation. Jetzt studiert sie Public Policy an der Hertie School in Berlin im vierten Semester.

“I meet many like-minded people at the DAAD events. If I don’t know how to put an idea into practice, I find support there. This enables us to **DEVELOP AND IMPLEMENT NEW PROJECTS JOINTLY**. I’m sure that this network will remain intact even after our time together in Germany.”

**Mariana Romero Aceves** worked for a non-governmental organisation in Mexico. Now she is in her fourth semester of “Public Policy” at the Hertie School in Berlin.



„Das PPGG-Programm bietet mir die Möglichkeit, das Wissen und die Fähigkeiten zu erwerben, mit denen ich **MYANMAR IM ÜBERGANG ZUR DEMOKRATIE UNTERSTÜTZEN** kann.“

**Aye Myat Thu** studiert im ersten Semester Development and Governance an der Universität Duisburg-Essen.

“The PPGG Programme gives me the opportunity to acquire knowledge and skills that I can use to **SUPPORT MYANMAR IN ITS TRANSITION TO DEMOCRACY.**”

**Aye Myat Tu** is a first-semester student in “Development and Governance” at the University of Duisburg-Essen.



„Das Studium zeigt mir, wie Nichtregierungsorganisationen (NGOs) effizient und unabhängig von staatlichen Interessen arbeiten können. Zurück in Afrika möchte ich als Teil einer NGO einen **WESENTLICHEN BEITRAG ZUR ENTWICKLUNG** meines Kontinents beitragen.“

**Abdou Rachide Tennin** aus Togo studiert im vierten Semester an der Hochschule Osnabrück Management in Nonprofit-Organisationen.

“This graduate programme shows me how non-governmental organisations (NGOs) can work efficiently and independently from state interests. When I return to Africa, I’d like to make a **SIGNIFICANT CONTRIBUTION TO THE DEVELOPMENT** of my continent as part of an NGO.”

**Abdou Rachide Tennin** from Togo is in his fourth semester of “Management in Non-Profit Organisations” at Osnabrück University of Applied Sciences.

„Während meines Studiums in Deutschland habe ich viel gelernt, etwa im Team zu arbeiten oder meine Arbeit angemessen zu präsentieren. Mein Praktikum im Bundestag hat mir nahegebracht, **WIE REGIERUNGSPARTEIEN UND OPPOSITION MITEINANDER AGIEREN UND DEN WÄHLER REPRÄSENTIEREN**. Als Botschafter des Wandels möchte ich eine solche Form der politischen Meinungsbildung in meinem Heimatland Ägypten etablieren.“

**Yasser Kospser** studierte Management in Nonprofit-Organisationen in Osnabrück. Danach erhielt er ein Stipendium für ein Praktikum bei Bundestagspräsident Norbert Lammert (CDU).

“I’ve learned a lot during my studies in Germany, like how to work in a team and present my work appropriately. My internship in the German Federal Parliament (Bundestag) helped me understand **HOW THE GOVERNING PARTY AND THE OPPOSITION CAN ACT TOGETHER IN REPRESENTING THE VOTERS**. As an ambassador of change, I would like to establish a form of political opinion building like this in my home country, Egypt.”

**Yasser Kospser** studied “Management in Non-Profit Organisations” in Osnabrück. Afterwards he was awarded a scholarship for an internship with President of the Bundestag Norbert Lammert (CDU).



# Mehr als eine wissenschaftliche Karriere

Vielfältige Angebote neben dem Studium machen das PPGG-Programm einzigartig

## More than an Academic Career

A diverse range of offers alongside the master's course makes the PPGG Programme unique

Kennenlernphase vor Studienbeginn: Auf dem Orientierungsseminar knüpfen Stipendiaten lang anhaltende Kontakte

Familiarisation phase before studies:  
At the orientation seminar students make lasting contacts

Die PPGG-Studierenden werden weit über das normale Stipendium hinaus gefördert. Sei es durch Sprachkurse, internationale Veranstaltungen oder Auslandspraktika – der DAAD hilft, die politischen Führungskräfte von morgen optimal auf ihre berufliche Zukunft vorzubereiten.

Die Stipendiaten starten in der Regel mit einem sechsmo-natigen Sprachkurs in Deutschland. Wer bereits sehr gute Deutschkenntnisse mitbringt, kann einen Auffrischkurs absolvieren. Das Orientierungsseminar in Bonn – dazu gehört ein interkulturelles Training – rundet die Eingewöhnungsphase ab. Dort erzählen ältere Stipendiaten von ihrem Start in Deutschland und nehmen den Neuankömmlingen die Nervosität vor dem noch fremden Land. „Sie berichten von ihren Erlebnissen, wie sie Probleme meistern, und von ihren Erfolgen. Das ist für die neuen Stipendiaten sehr motivierend“, sagt Ivana Olić de Oliveira, Referentin für die überregionalen Programme Good Governance des DAAD.

Während des Orientierungsseminars treffen die Geförderten auch ihre Ansprechpartner aus dem DAAD und lernen sich untereinander kennen. „Der DAAD bringt bei diesen Veranstaltungen ehemalige und aktuelle Stipendiaten zusammen. Davon profitieren wir sehr und können Kontakte zu Leuten knüpfen, die sich mit denselben Themen beschäftigen und aus ähnlichen Regionen kommen“, sagt die PPGG-Stipendiatin Hend Elsayed Mohammed Behery aus Ägypten.

### Erfahrungen jenseits des Hörsaals

Auch während des Studiums gibt es vielfältige Unterstützung: Der DAAD stellt den Studiengängen Geld für eine intensive Betreuung zur Verfügung, mit denen etwa Tutorien, Exkursionen und eigene Ansprechpartner finanziert werden. Nach den ersten sechs Monaten in Deutschland ermöglicht der DAAD den Stipendiaten, die Ehepartner und Kinder an den Studienort zu holen. Außerdem werden Auslandsaufenthalte ausdrücklich unterstützt. Die Stipendiaten reisen etwa in ihre Heimat oder in ein für das Studium relevantes Drittland, um ein Praktikum oder einen Forschungsaufenthalt für ihre Masterarbeit zu absolvieren. Ergänzend zum Studium können die



PPGG scholarship holders are given support above and beyond the normal scholarship. Whether language course, international events or internship abroad – the DAAD helps the political leaders of tomorrow prepare optimally for their professional futures.

The scholarship holders generally start with a six-month language course in Germany. Those who already have very good German skills can attend a refresher course. The orientation seminar in Bonn – one component of which is an intercultural training course – rounds out the familiarisation phase. At this event, older scholarship holders recount their beginnings in Germany and reassure the nervous newcomers about the still unfamiliar country. “They report on their experiences, their successes and how they overcome problems. That’s very motivating for the new scholarship holders”, says Ivana Olić de Oliveira, programme coordinator for the DAAD’s supraregional programme Public Policy and Good Governance.



Die Familie ist willkommen: Ehepartner und Kinder können nach Ende des Sprachkurses an den Studienort nachziehen  
Families welcome: Spouses and children can join scholarship holders after the language course

Stipendiaten an internationalen Veranstaltungen und Konferenzen teilnehmen. Zum Beispiel am Deutsche Welle Global Media Forum in Bonn – einer jährlichen Konferenz, bei der es um Good Governance-relevante Themen und die Rolle der Medien in Zeiten der Globalisierung geht – oder an der Vergabe des Alternativen Nobelpreises. „Wir lernen wichtige Persönlichkeiten kennen und erhalten neue Ideen und Impulse für unsere eigene Arbeit“, lobt Delawar Barekzai, Stipendiat aus Afghanistan, dieses Angebot. Mit dieser umfassenden Betreuung reicht das PPGG-Programm über die Förderung der wissenschaftlichen Weiterbildung hinaus. Ivana Olić de Oliveira: „Die jungen Experten sollen nicht nur mit neuem Wissen, sondern auch mit zahlreichen Erfahrungen und Kontakten in ihre Heimat zurückkehren und Großes bewirken.“

**Ansprechpartner zu PPGG und Betreuung für die Stipendiaten:  
Das PPGG-Team im DAAD**

Contact and support for the scholarship holders:  
The DAAD's PPGG team



During the orientation seminar, the scholarship holders also meet contact partners from the DAAD and get to know each other. “The DAAD brings former and current scholarship holders together at these events. This is extremely beneficial for us, and we can network with people who are working on the same topics and come from similar regions”, says PPGG scholarship holder Hend Elsayed Mohamed Behery from Egypt.

### *Experiences beyond the lecture hall*

A wide range of support measures is available to the scholarship holders during the course of studies. The DAAD allocates money to the postgraduate courses for intensive assistance, which may be used to finance tutorials, excursions and contact persons.

After the first six months in Germany, the DAAD enables scholarship holders to bring their spouses and children to the study location. Stays abroad are also expressly supported. The scholarship holders travel to their home or a third country relevant to their studies in order to complete an internship or a research stay for their master's thesis. Complementary to the degree course, scholarship holders can participate in international events and conferences: in the Deutsche Welle Global Media Forum in Bonn – an annual conference focusing on topics relevant to good governance and the role of the media in the age of globalisation – or the Alternative Nobel Prize ceremony, for instance. Delawar Barekzai, scholarship holder from Afghanistan, praises this opportunity saying, “We get to know prominent people and discover new ideas and impulses for our own work”. With this comprehensive support, the PPGG programme goes far beyond simply promoting continued academic education. Ivana Olić de Oliveira: “Our goal is to equip the young experts not only with new knowledge but also with numerous experiences and contacts before they return home to achieve great things.”



GEFÖRDERT DURCH



Auswärtiges Amt

[www.daad.de](http://www.daad.de)